

# SOCOFE et FLUXYS

## ou la stratégie des réseaux

Au centre de l'Europe, la Belgique s'affirme comme une véritable plaque tournante du gaz naturel. Le pays est dépourvu de cette précieuse ressource naturelle. Pourtant, via la société FLUXYS et ses infrastructures, il est au centre des approvisionnements du Nord de l'Europe par pipe-lines et méthaniers.

Les infrastructures de FLUXYS permettent l'acheminement de l'énergie vers d'autres pays et jouent un rôle clef pour la sécurité d'approvisionnement de la Belgique dans un marché libéralisé.

FLUXYS est ainsi au coeur de l'enjeu stratégique public qu'est et restera le gaz naturel. C'est la raison pour laquelle SOCOFE a voulu, via PUBLIGAZ, y renforcer sa position. Chose faite en 2008, comme on le lira dans le rapport de gestion...



Bref flash-back. Au début de l'année 2009, un différend oppose l'Ukraine et la Russie à propos du transit du gaz naturel. Les livraisons de gaz russe vers l'Europe via l'Ukraine sont perturbées. Une grande part des exportations de gaz naturel russe vers l'Occident transite par ce pays.

En à peine deux semaines, les pays les plus dépendants (en l'occurrence, les ex-pays de l'Est et certains pays d'Europe) vont être mis à la disette. Certains seront même intégralement privés de gaz, les citoyens se retrouvant sans chauffage et l'industrie étant mise au ralenti, voire arrêtée.

Pour les pays occidentaux, les conséquences furent limitées. Le

boulet est passé très près. L'Europe a envoyé des émissaires pour obtenir un règlement. Il n'empêche, une fois de plus, que le signal d'alarme était tiré. L'Europe est fragile -très fragile même- pour ses approvisionnements en gaz naturel. Il faut diversifier les sources de gaz naturel et multiplier ses points d'entrée sur le continent. Il faut aussi renforcer le réseau de telle manière qu'une défaillance d'un côté puisse être compensée d'un autre.

Simple exemple, lors de cette crise du début 2009, l'Allemagne, pourtant dépendante à près de 40 % du gaz russe, a pu faire le gros dos. Notamment parce qu'on a puisé dans les réserves britanniques du gaz naturel qui a été acheminé et a compensé le déficit de gaz russe.

Ce gaz a d'ailleurs en partie transité via le réseau belge de FLUXYS.

Pourtant, dans une Europe où le gaz naturel occupe une place toujours plus importante (voir encadré), la Belgique a un rôle capital à jouer dans la sécurisation de l'approvisionnement de demain. Ne disposant d'aucun gisement, la Belgique importe tout son gaz naturel. FLUXYS a, depuis plus de 40 ans, développé le réseau et les infrastructures indispensables à l'approvisionnement du marché belge et au transit de gaz naturel vers les pays voisins.



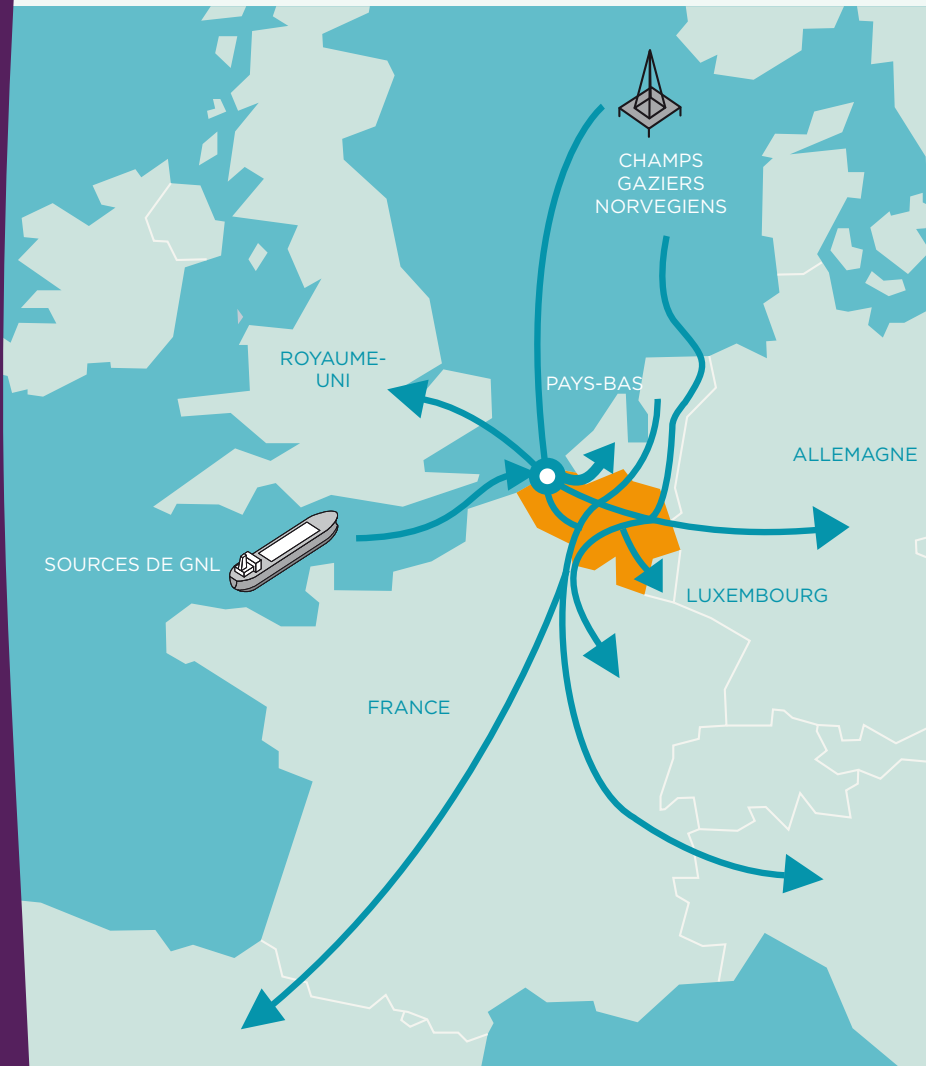
## LE GAZ NATUREL EN FORTE CROISSANCE

Grâce à son caractère écologique -parmi les combustibles fossiles, c'est le moins polluant, tant en matière de  $SO_2$ , de  $NO_x$  ou de déchets ultimes (pas de cendres) que d'émissions  $CO_2$ -, le gaz naturel séduit de plus en plus d'industries et de producteurs d'électricité, sans oublier les particuliers, toujours plus nombreux pour le chauffage au gaz naturel. Ceci entraîne une hausse de la consommation et donc la nécessité de nouvelles infrastructures.

Ces dernières années, l'Europe a connu une croissance importante de la consommation de gaz naturel et cela n'est pas prêt de ralentir. Selon les estimations, la demande européenne augmentera de 30 à 35 % d'ici 2020. En Belgique aussi, la consommation de gaz naturel a augmenté de manière significative : plus de 20 % en l'espace de 10 ans. Cette hausse de la demande devrait se confirmer et se chiffrer à 40 % dans les dix prochaines années.



## UNE PLACE CENTRALE



Le réseau de FLUXYS constitue pour l'Europe de l'Ouest une plaque tournante centrale.

Ainsi, le réseau de FLUXYS compte 18 points d'entrée et fait partie des infrastructures les mieux interconnectées en Europe. C'est par là que le gaz naturel arrive en Belgique en provenance de divers pays : via des canalisations venant du Royaume-Uni, de la Norvège, des Pays-Bas, de l'Allemagne et de la Russie. De plus, dans le port méthanier de Zeebruges, arrivent d'immenses navires, appelés méthaniers, qui transportent du gaz naturel liquéfié\* en provenance de divers pays.

Ce gaz naturel, FLUXYS le transporte via son réseau de 3 800 kilomètres de canalisations souterraines. FLUXYS achemine le gaz vers environ 300 points de livraison : centrales électriques, grandes industries et gestionnaires de réseaux de distribution qui approvisionnent les particuliers et les petites entreprises sur l'ensemble du pays.

*\* Refroidi jusqu'à -160°C, le gaz naturel se liquéfie et occupe un volume 600 fois moindre par rapport à son état gazeux. Des installations industrielles de liquéfaction refroidissent donc le gaz naturel dans des pays producteurs. Il est ensuite chargé dans d'immenses méthaniers qui l'acheminent jusqu'à un terminal de réception (comme Zeebruges) où il est regazéifié et injecté dans le réseau de pipelines.*

FLUXYS assure en outre le transit des flux de gaz naturel vers des clients en dehors de nos frontières. Exemples parmi d'autres : du gaz qatari arrivé liquéfié à Zeebruges et destiné à un fournisseur français ou du gaz russe arrivant d'Allemagne et destiné à une industrie britannique. Depuis le courant de l'année 2008 (reprise de DISTRIGAS & C° - voir rapport de gestion), cette activité de transit en Belgique est l'apanage de la seule FLUXYS. Cette vocation

internationale est confortée par des participations dans des infrastructures européennes (la conduite BBL entre Pays-Bas et Grande-Bretagne) et Huberator, la société qui gère le 'hub' de Zeebruges.

Ainsi, outre les 17 milliards de mètres cubes de gaz naturel par an destinés au marché belge, ce sont presque cinq fois plus de mètres cubes (80 milliards) qui transitent par les réseaux de FLUXYS.



## LES MÉTIERS DE FLUXYS

### Acheminement et transit

FLUXYS transporte du gaz naturel depuis la frontière jusqu'aux centrales électriques, aux grands consommateurs industriels et aux gestionnaires de réseau de distribution.

FLUXYS transporte également à travers la Belgique du gaz naturel destiné à d'autres marchés de consommation en Europe.

### Stockage

FLUXYS stocke du gaz naturel de sorte que les fournisseurs disposent d'une réserve pour assurer l'approvisionnement de leurs clients lors des pointes de consommation.

### Terminalling du gaz naturel liquéfié

FLUXYS gère le terminal de Zeebruges où des méthaniers viennent charger ou décharger du gaz naturel liquéfié.

### Services de hub

FLUXYS, via sa filiale Huberator, gère le hub de Zeebruges, autrement dit une 'place' virtuelle où sont négociés les échanges de volumes de gaz naturel.





## D'IMMENSES INVESTISSEMENTS

Walter Peeraer, CEO de FLUXYS : *«Pour faire face à la croissance de la demande de gaz naturel, les opérateurs européens doivent investir massivement dans de nouvelles infrastructures. C'est là, bien entendu, qu'une entreprise comme FLUXYS doit confirmer sa position clef mais aussi la conforter. Pour pouvoir acheminer de plus gros volumes de gaz naturel depuis les pays producteurs vers les marchés consommateurs finaux, il est impératif de développer de nouveaux axes de transit international et de créer*

*de nouvelles capacités de réception pour le Gaz Naturel Liquéfié. Pour nous, il est primordial d'attirer de nouveaux projets d'infrastructures de ce type afin de renforcer le rôle de plaque tournante de la Belgique. Les consommateurs finaux en Belgique bénéficient en outre des synergies apportées en termes de capacité et de plus grande flexibilité par ces projets de dimension européenne. Ils contribuent donc à la sécurité d'approvisionnement et à la diversification des sources pour le marché belge. Pour mettre*

*en œuvre cette stratégie, FLUXYS peut compter sur l'appui et la collaboration de ses actionnaires publics et privés. Notre entreprise mène une politique ambitieuse d'investissement. Le programme indicatif 2008-2017 de l'entreprise représente 2,8 milliards d'euros d'investissements dans toutes les activités : acheminement, transit, stockage et terminalling GNL.»*

La plupart de ces investissements sont considérés comme prioritaires par la Commission européenne.

### UNE MISSION D'INTÉRÊT PUBLIC

La libéralisation des marchés du gaz naturel et de l'électricité repose sur le principe que les réseaux et leur gestion, monopole naturel, doivent rester séparés des activités commerciales.

La première conséquence est que le gestionnaire de réseau doit être indépendant, afin qu'il ne favorise aucun des acteurs commerciaux. Par exemple, FLUXYS propose des modalités d'utilisation de son réseau identique pour chaque fournisseur qui lui demande d'acheminer du gaz naturel pour son compte.

La seconde conséquence du monopole est qu'il y a un régulateur qui surveille cette égalité de traitement. Il s'assure également que le gestionnaire de réseau applique des tarifs économiquement justifiés, intégrant la pérennité, la modernisation et le développement du réseau.

Claude Grégoire, administrateur délégué de SOCOFE : *«Ces deux caractéristiques expliquent la priorité donnée par l'investisseur que nous sommes aux réseaux et notamment à FLUXYS. Il est évident que contrôler le réseau, c'est conserver une part de contrôle sur le marché libéralisé. Il est plus opportun pour des actionnaires publics de bénéficier de revenus stables d'une activité régulée que de participer aux aléas d'une activité strictement commerciale.»*

