

SOCOFE et FLUXYS

UNE STRATÉGIE INTERNATIONALE EN COHÉRENCE
AVEC LA SÉCURITÉ NATIONALE

«Croître en Europe pour assurer la sécurité d'approvisionnement en gaz de la Belgique», telle pourrait être la devise d'une société comme FLUXYS, qui constitue, plus que jamais, un acteur de référence sur le marché du gaz nord-européen. Depuis longtemps, FLUXYS se profile comme une véritable plaque tournante du gaz naturel. Grâce à son réseau bien dimensionné et interconnecté, elle achemine cette énergie vers le marché belge et les marchés adjacents. Les investissements stratégiques concrétisés en 2011 lui permettent désormais de jouer un rôle majeur dans l'approvisionnement des marchés allemand, suisse et italien en gaz norvégien. Le Nord et le Sud de l'Europe interconnectés, et bientôt dans les deux sens... Cependant, la sécurité d'approvisionnement de la Belgique, totalement dépourvue de cette précieuse ressource naturelle, reste au centre des priorités de l'entreprise, comme de celles de SOCOFE.

On le sait, l'Europe est à une période charnière en matière énergétique. Les derniers leviers sont levés pour la création d'un marché européen unifié de gaz naturel, avec un planning d'investissements, ainsi qu'une approche et une harmonisation des codes de réseau sur le plan européen. Dans ce contexte, la coopération entre entreprises d'infrastructure devient de plus en plus nécessaire. Notamment via le coinvestissement dans de nouveaux projets et les prises de participations dans des infrastructures existantes.

Pour tous ces acteurs, une question stratégique se pose inévitablement : regarder à l'international ou ne développer des activités qu'en Belgique ? Depuis longtemps, FLUXYS a choisi : la position attentiste n'est pas la solution. Selon Walter Peeraer, CEO de FLUXYS, consolider le rôle de FLUXYS sur le marché du Nord-Ouest de l'Europe vise à capter de nouveaux flux pour la Belgique, garder le contrôle sur les investissements dans notre pays, répartir les risques, et prendre une taille suffisamment importante pour discuter d'égal à égal avec d'autres partenaires potentiels.

L'Europe a eu chaud

La situation de grands froids connue au début 2012 constitue une illustration très intéressante de ce que nous développons déjà dans le rapport annuel 2008 : «la Belgique a un rôle capital à jouer dans la sécurisation de l'approvisionnement de demain.» Cette fois-ci cependant, nullement question de tensions géopolitiques. Il a suffi de températures polaires pour entraîner, en à peine quelques jours, l'explosion des records de consommation de gaz en Belgique, Allemagne, Italie, aux Pays-Bas... A un moment où la Russie avait, elle aussi, un besoin accru de son gaz pour sa consommation interne...

En France, où le chauffage électrique prédomine, les centrales au gaz ont dû être remises en service étant donné que le grand froid s'accompagnait d'une diminution du vent. Avec pour conséquences des tensions sur le marché de l'électricité et le fait que la France doit importer, elle aussi, du gaz.

Au cours de cette période hivernale 2012, l'Europe a donc fait beaucoup appel au secteur gazier, notamment aux gestionnaires de réseaux, dont FLUXYS. La société belge a ainsi été de ceux qui ont permis de résoudre en grande partie les problèmes d'approvisionnement allemand et français. *«Ceci montre très bien que grâce à notre position, notre réseau très bien dimensionné et interconnecté, nous sommes devenus un acteur essentiel pour résoudre les problèmes d'approvisionnement en Europe de l'Ouest»,* souligne Walter Peeraer. *«Indirectement, nous avons aidé les Français à se chauffer, cet hiver !».*

Pour rappel, FLUXYS a, depuis plus de 40 ans, développé le réseau et les infrastructures indispensables à l'approvisionnement du marché belge et au transit de gaz naturel vers les pays voisins. Ainsi, le réseau FLUXYS compte 18 points d'entrée et fait partie des infrastructures les mieux interconnectées en Europe. C'est par là que le gaz naturel arrive en Belgique en provenance de divers pays : via des canalisations venant du Royaume-Uni, de la Norvège, des Pays-Bas, de l'Allemagne et de la Russie. De plus, dans le port méthanier de Zeebrugge arrivent d'immenses navires, appelés méthaniers, qui transportent du gaz naturel liquéfié en provenance de divers pays.

Ce gaz naturel, FLUXYS le transporte via son réseau de 4.000 km de canalisations souterraines. La société achemine le gaz vers environ 300 points de livraison : centrales électriques, grandes industries et gestionnaires de réseaux de distribution qui approvisionnent les particuliers et les petites entreprises sur l'ensemble du pays.

Transit avantageux

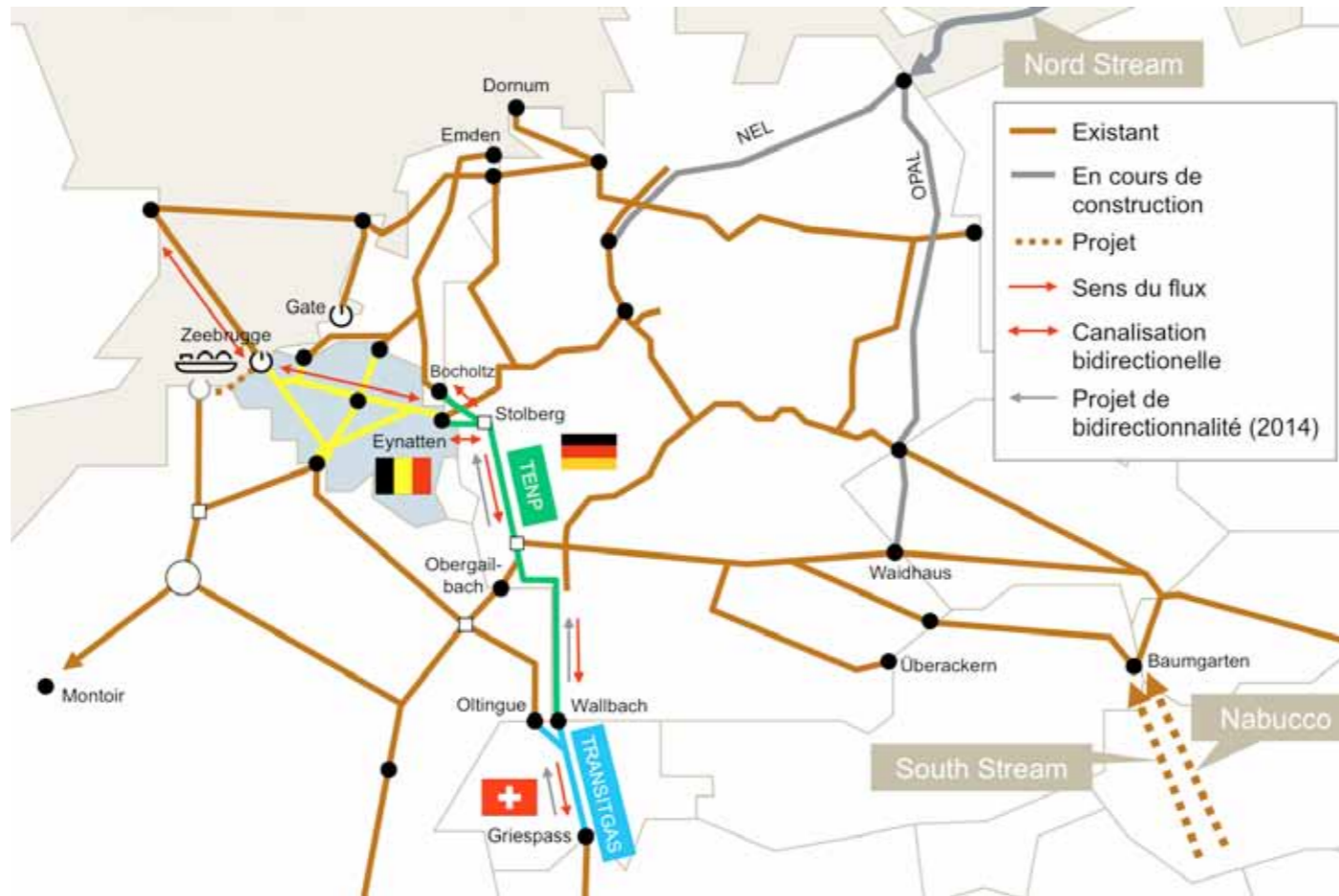
FLUXYS assure en outre le transit des flux de gaz naturel vers des clients en dehors de nos frontières. Depuis longtemps, les services à l'exportation représentent une part importante de l'activité de l'entreprise, soit 60 % de son chiffre d'affaires. *«Notre réseau est surdimensionné par rapport aux besoins de la Belgique»,* explique Walter Peeraer. *«L'activité de transit est fort importante pour la Belgique étant donné que les grands volumes qui traversent notre pays de frontière à frontière ont l'avantage de nous assurer une sécurité d'approvisionnement particulièrement élevée. La combinaison des activités d'approvisionnement et de transit crée aussi des économies d'échelle, ce qui fait des tarifs de FLUXYS parmi les plus compétitifs en Europe. La quote-part de FLUXYS dans la facture de gaz naturel d'un ménage n'est par exemple que de 2 %.»*

Priorité à la sécurité d'approvisionnement

Cependant, derrière cette stratégie internationale apparaît, toujours bien ancrée, la cohérence avec une priorité majeure de FLUXYS : la sécurité d'approvisionnement en Belgique. «*Tout ce que nous achetons est connecté au réseau belge*», précise Walter Peeraer. «*Le Nord-Ouest de l'Europe est donc notre marché naturel.*» Le CEO rappelle que la première mission de FLUXYS est d'avoir des infrastructures permettant d'approvisionner tous les consommateurs en gaz naturel. «*Pour assurer cet approvisionnement, nous considérons que la meilleure voie est la diversification des sources via l'activité de transit.*»

Ce rôle de plaque tournante nord-ouest européenne est d'une importance capitale pour la Belgique :

- 1 Il augmente la sécurité d'approvisionnement et la diversification des sources.
- 2 Il attire de nombreux acteurs du gaz naturel sur le marché belge et assure la circulation de quantités importantes de gaz naturel, ce qui stimule la concurrence et engendre un impact positif sur le prix du gaz naturel.
- 3 Il permet de réaliser des économies d'échelle : la combinaison de flux transfrontaliers et du transport interne a un effet positif sur le poids des coûts de transport dans le prix payé par les consommateurs finaux.
- 4 Pour l'économie belge, enfin, ce sont autant de revenus d'entreprises étrangères qui s'ajoutent à la balance commerciale du pays.



Fluxys relie désormais le Nord et le Sud de l'Europe

La liaison TENP/TRANSITGAS joue un rôle majeur dans l'approvisionnement des marchés allemand, suisse et italien en gaz norvégien.

- Les infrastructures de TENP comprennent deux canalisations parallèles d'environ 500 kilomètres qui partent de Bocholtz, le point d'interconnexion avec les Pays-Bas, longent la frontière Ouest de l'Allemagne et aboutissent à Wallbach, le point d'interconnexion avec la canalisation TRANSITGAS en Suisse. Un embranchement allant de Stolberg au point

d'interconnexion de Raeren/Eynatten relie la canalisation TENP au réseau belge FLUXYS.

- L'infrastructure TRANSITGAS n'est pas seulement reliée à la canalisation TENP, elle est aussi raccordée au réseau français au point d'interconnexion d'Ollingue. La canalisation d'environ 300 km traverse le centre de la Suisse et rejoint le réseau italien à Griespass.

Au départ, ces canalisations étaient prévues pour transporter du gaz naturel des producteurs vers les distributeurs, soit du Nord vers le Sud de l'Europe. Mais il est prévu, à l'horizon 2014-2015 au plus tard, de rendre ces infrastructures bidirectionnelles pour permettre au gaz de circuler également

du Sud vers le Nord. Elles gagneront ainsi en importance et deviendront un maillon essentiel pour relier les différents marchés de négoce de gaz naturel en Europe.

Toujours avec cet objectif de faciliter les flux transfrontaliers bidirectionnels et d'accroître la flexibilité du réseau gazier, conformément au troisième Paquet Énergie de l'Union européenne, FLUXYS G a également signé, avec le groupe SNAM (un des principaux acteurs européens intégrés dans le domaine des infrastructures gazières), un accord pour racheter à ENI ses participations dans INTERCONNECTOR et HUBERATOR. Cet accord, annoncé le 23 février 2012, est un pas important vers un réseau gazier européen intégré.

FLUXYS relie désormais le Nord et le Sud de l'Europe

Fin novembre 2011, une nouvelle avancée a été réalisée dans cette stratégie de développement international. FLUXYS G, maison mère de FLUXYS, a en effet acquis les intérêts de la société italienne ENI dans les canalisations TENP (Allemagne) et TRANSITGAS (Suisse). Il s'agit d'un investissement clé, qui porte sur les participations d'ENI dans les entreprises propriétaires des infrastructures TENP KG (49 %) et TRANSITGAS AG (46 %), ainsi que sur des intérêts d'ENI en tant que gestionnaire de réseau de transport dans chacune de ces infrastructures. La transaction inclut également le droit de commercialiser, en tant que gestionnaire de réseau de transport indépendant, 60 % des capacités dans la canalisation TENP et 90 % de celles de TRANSITGAS.

«*Cette acquisition s'inscrit parfaitement dans notre stratégie visant à faciliter les flux transfrontaliers, à renforcer la sécurité d'approvisionnement et*

à accroître la liquidité du marché du gaz naturel dans le Nord-Ouest de l'Europe», a affirmé Walter Peeraer. «*Nos installations fournissent actuellement des capacités permettant aux flux gaziers de circuler entre l'Europe de l'Est et le Royaume-Uni, ainsi que de Zeebrugge vers la France et le Sud de l'Europe. Désormais, nous serons en mesure d'assurer le transport de gaz entre le Nord et le Sud de l'Europe.*»

Cette opération a notamment pu se faire grâce à une augmentation de capital de 300 millions d'euros décidée par les actionnaires de FLUXYS G (à savoir PUBLIGAZ et le nouvel actionnaire, la Caisse de Dépôt et Placement du Québec - lire page 22). Cette augmentation de capital vise clairement à soutenir les projets d'investissement du groupe, dont l'acquisition industrielle TENP/TRANSITGAS.

Cette opération permet à Walter Peeraer de conclure : «*La Belgique est un pays facilement contournable. Or, nous avons créé un réseau tentaculaire qui permet de nous rendre incontournables, mais nous ne devons pas nous reposer sur nos lauriers.*»



Quoi de neuf depuis 2009 ?

Depuis le rapport annuel 2008 de SOCOFE, où nous consacrons notre focus à la stratégie des réseaux de FLUXYS, de nouveaux faits marquants ont eu un impact sur l'offre et la demande du gaz naturel à l'échelle mondiale.

1 **Développement important du gaz de schiste aux Etats-Unis** : si en Europe le gaz de schiste n'est pas encore très populaire, aux Etats-Unis le phénomène a connu un boom. Ce gaz dit «non-conventionnel» est présent notamment dans des couches étanches de schiste ou des couches de charbon. L'évolution des techniques permet aujourd'hui d'extraire ce type de gaz naturel à des coûts compétitifs. Les Etats-Unis envisagent d'ailleurs d'exporter du gaz vers l'Europe sous forme de GNL et des projets très concrets sont à l'étude. Cette forte hausse a eu des impacts bénéfiques directs sur les prix du gaz européen en 2010.

2 **Création de nouvelles routes du gaz** : la Russie a tiré les leçons de la crise avec l'Ukraine du début 2009 et a posé une nouvelle conduite importante pour contourner celle-ci (Nord Stream). Le nouveau corridor est entré en service fin 2011. Il est notamment relié à la canalisation NEL dans laquelle FLUXYS a une participation directe de 20 %. D'autres grands projets voient également le jour dans le corridor Sud.

3 **Catastrophe de Fukushima** : celle-ci a eu des incidences importantes sur la production d'électricité et a nécessité, à court terme, un approvisionnement du Japon en gaz naturel pour produire de l'électricité. Cette catastrophe s'est aussi traduite par le moratoire de huit centrales nucléaires en Allemagne, mais l'on peut déjà affirmer que le renouvelable ne comblera pas si vite les besoins en énergie, ce qui rendra le gaz naturel certainement indispensable pendant encore longtemps.



© P. HENDERYCKX

Le gaz naturel incontournable dans le mix énergétique de demain

Le gaz naturel se trouve devant une sorte de paradoxe : d'un côté, l'Europe revoit à la hausse les objectifs du renouvelable dans le mix énergétique. Elle vise à passer à une économie à faible intensité de carbone, avec un objectif de réductions des émissions carbone de 40 % d'ici à 2030, et 80 % à l'horizon 2050. «*Mais d'un autre côté, pour y arriver, le gaz sera indispensable*», souligne Walter Peeraer.

En effet, si à l'heure actuelle il est impossible d'affirmer quelles politiques seront effectivement mises en œuvre pour relever le défi environnemental, ni combien de temps il faudra avant que ces politiques produisent leurs effets..., une chose est sûre selon le Président du Comité de Direction de FLUXYS : quel que soit le scénario qui se concrétisera, le gaz naturel continuera d'occuper une place centrale dans le mix énergétique de demain. Et ce pour plusieurs raisons :

- 1 Il se révèle être le meilleur choix parmi les combustibles fossiles sur le plan environnemental (moins d'émissions CO₂).
- 2 Les technologies recourant au gaz naturel offrent un meilleur rendement énergétique que leurs rivales.
- 3 Le transport par canalisations et par navire engendre un impact environnemental minimal en comparaison avec d'autres modes de transport.
- 4 Les réserves conventionnelles de gaz naturel sont disponibles 20 ans de plus que celles du pétrole. Si l'on ajoute les réserves non conventionnelles, les réserves de gaz sont suffisantes pour maintenir le niveau de production actuel pendant encore 250 ans.

«Tout porte à croire que la part du gaz naturel dans la production d'électricité en Europe (près de 25 % aujourd'hui) se maintiendra, voire augmentera, à l'avenir. En effet, lorsque les dernières installations européennes fonctionnant au charbon arriveront en fin de cycle de vie, il faudra les remplacer. Or seules les technologies au gaz naturel pourront être mises en œuvre suffisamment rapidement pour suppléer la production d'électricité. Tandis que les solutions alternatives, comme la capture et le stockage de carbone, mettront sans doute encore du temps avant d'arriver à maturité. Par ailleurs, certaines énergies renouvelables, comme l'éolien et le photovoltaïque, ne produisent pas en permanence de l'électricité et doivent donc être complétées par une capacité de production alternative.»

Les métiers de FLUXYS

ACHEMINEMENT ET TRANSIT

FLUXYS transporte du gaz naturel depuis la frontière jusqu'aux centrales électriques, aux grands consommateurs industriels et aux gestionnaires de réseau de distribution. FLUXYS transporte également à travers la Belgique du gaz naturel destiné à d'autres marchés de consommation en Europe.

STOCKAGE

FLUXYS stocke du gaz naturel de sorte que les fournisseurs disposent d'une réserve pour assurer l'approvisionnement de leurs clients lors des pointes de consommation.

TERMINALLING DU GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ

FLUXYS gère le terminal de Zeebrugge où des méthaniers viennent charger ou décharger du gaz naturel liquéfié.

SERVICES DE HUB

FLUXYS, via sa filiale HUBERATOR, gère le hub de Zeebrugge, autrement dit une 'place' virtuelle où sont négociés les échanges de volumes de gaz naturel.