



## SOCOFE et ELIA ou la stratégie des réseaux

EN CE DÉBUT D'ANNÉE 2010, ELIA A PRIS UNE PARTICIPATION DE CONTRÔLE DANS LE GESTIONNAIRE DE RÉSEAU ALLEMAND 50Hertz TRANSMISSION. CETTE ACQUISITION AMICALE EST RÉVÉLATRICE DE L'ÉVOLUTION EN EUROPE DE LA GESTION DES RÉSEAUX CONSÉCUTIVE À LA LIBÉRALISATION DES MARCHÉS DE L'ÉNERGIE.

Pour l'électricité, un marché régional de l'Europe du centre-ouest s'est constitué progressivement, incluant la France, les Pays-Bas, l'Allemagne et le Grand-Duché de Luxembourg autour de l'épicentre qu'est la Belgique. L'électricité y circule et se négocie à des prix très proches, indifféremment des frontières. De plus en plus, les acteurs du secteur concurrentiel se structurent selon cette «aire de business».

Il est logique que la gestion des réseaux se conçoive désormais, elle aussi, à cette échelle : un marché concurrentiel unique mérite une gestion des infrastructures et une régulation au moins coordonnées. De plus, l'injonction de l'Europe est claire, reprise dans la Directive adoptée en 2009 : il faut que les gestionnaires de réseau soient complètement indépendants des acteurs concurrentiels - y

compris patrimonialement - pour que la concurrence soit réelle et rende ses effets compétitifs.

Dans ce contexte où les cartes se redistribuent, ELIA a un rôle à jouer et de l'ambition affichée. Bénéficiant d'une place centrale en Europe, détentrice d'une expertise technique reconnue, habituée aux coopérations internationales, rompue à l'indépendance depuis près de dix ans et pionnière de la mise en place d'un marché efficace et de ses outils, ELIA peut envisager une attitude conquérante.

Fidèle à sa stratégie, SOCOFE soutient et continuera à soutenir cette ambition. Tout en bénéficiant des revenus d'une activité régulée, elle entend ainsi conserver pour les actionnaires publics un levier de contrôle essentiel sur le marché de l'électricité, bien de première nécessité.

Le moins qu'on puisse dire est qu'ELIA, en choisissant de s'intéresser à la société 50Hertz TRANSMISSION, n'a pas choisi la moindre.

Ce gestionnaire allemand de réseau de transport 380/220 KV (exploitation, maintenance, planning, développement) opère au bénéfice de 18 millions de consommateurs sur un immense territoire de 100 000 km<sup>2</sup> incluant les Länder de Berlin, Brandebourg, Hambourg, Mecklembourg-Poméranie Occidentale, Saxe, Saxe-Anhalt et Thuringe.

## DES ENTREPRISES DIFFÉRENTES

Cette superficie, trois fois supérieure à celle de la Belgique, explique que le réseau de 50Hertz TRANSMISSION soit plus long que celui d'ELIA (9 800 kilomètres contre 8 400) mais aussi que sa structuration soit fort différente. La proportion de lignes à très haute tension y est supérieure à celle de notre pays. De plus, ELIA gère beaucoup plus de points de livraison directe aux grosses entreprises, là où 50Hertz TRANSMISSION fournit quasi exclusivement des sociétés de distribution. Ces caractéristiques -entre autres- expliquent une forte différence également dans le nombre de personnes employées (1 220 pour ELIA contre 600 pour 50Hertz TRANSMISSION).

Dès lors, certains peuvent s'interroger : quel intérêt à ainsi rapprocher deux gestionnaires de réseau dont les terrains d'action ne sont même pas contigus ?



Daniel Dobbeni, CEO d'ELIA, explique : **«Il faut placer une telle opération dans un contexte de volonté de croissance économique et, surtout, de développement durable. Pour ELIA, il s'agissait d'une opportunité de créer de la valeur au profit de tous ses stakeholders. 50Hertz TRANSMISSION est actif sur le même marché qu'ELIA, celui qui s'est créé sur le centre-ouest européen. Nous y consolidons donc notre place, grâce aux expertises que nous pouvons partager. Et, comme dans toute croissance de ce type, nous bénéficierons d'effets d'échelle en harmonisant les infrastructures et processus.»**

## APPORTS RÉCIPROQUES

En matière de gestion indépendante de réseau dans un marché libéralisé, ELIA pourra transférer vers 50Hertz TRANSMISSION tout le know-how qu'elle a accumulé et les technologies et instruments de marché qu'elle a mis au point et développés. Cette expertise absolument unique est celle d'une entreprise pionnière. ELIA peut effectivement se targuer d'être une des seules entreprises à exercer ce métier depuis dix ans déjà, la législation belge ayant exigé très tôt une séparation complète entre activités concurrentielles et de réseau. Jusqu'ici, pour sa part, la société allemande n'a jamais réellement exercé dans un contexte de libéralisation complète et dans le cadre d'une séparation patrimoniale vis-à-vis des acteurs concurrentiels du marché.

À l'opposé, les expertises allemandes seront tout aussi précieuses et complémentaires. Ainsi, on le sait, un des grands enjeux de l'avenir est l'intégration des sources renouvelables aux réseaux de transport d'électricité. L'ambition de l'Europe que 20 % de son énergie consommée (et, donc, 33 % de l'électricité) soit d'origine renouvelable à l'échéance 2020 ne laisse aucune ambiguïté sur la question. Justement : 50Hertz TRANSMISSION dispose de cette expertise puisque de grands champs éoliens du Nord de l'Allemagne sont connectés à son réseau.

Daniel Dobbeni : **«Apparaissent ainsi des complémentarités. Ensemble, nous pèserons également d'un plus grand poids sur le marché du centre-ouest européen. De plus, ELIA et 50Hertz TRANSMISSION sont chacune à une de ses extrémités, idéalement localisées sur le futur 'Réseau off-shore européen'».**

## RÉSEAU OFF-SHORE

Pour mémoire, ce projet européen d'infrastructure est immense. Son objectif est de créer un réseau de transport d'électricité qui interconnectera entre eux tous les champs éoliens off-shore autour de l'Europe. Il s'agit de bénéficier du vent là où il souffle pour ensuite transporter l'électricité là où elle se consomme.

50Hertz TRANSMISSION est déjà un spécialiste de l'intégration du renouvelable dans son réseau à très haute tension. Pour sa part, ELIA développe également une expertise dans le domaine, en projetant une liaison sous-marine avec la Grande-Bretagne ou en soutenant le raccordement des 300 MW du champ belge C-POWER (et, demain, tous les autres qui seront opérationnels sur le même site pour 2 000 MW) au réseau de transport belge d'électricité. Projet C-POWER dont SOCOFE est par ailleurs une des chevilles ouvrières. Comme une boucle qui se referme ?

# UN MARCHÉ COUPLÉ EN EXTENSION

## 1. LA PÉRIODE BELGE

ELIA est créée en juin 2001 et est désignée comme gestionnaire indépendant du réseau de transport belge d'électricité. Sa mission est d'acheminer l'électricité sur le réseau haute tension, depuis les producteurs et les frontières jusqu'aux grands clients industriels et aux sociétés de distribution d'électricité. Tout acteur qui fait transiter de l'électricité doit bénéficier du même traitement de la part d'ELIA.

Dans les faits, néanmoins, le marché belge est fort isolé. Les nouveaux arrivants n'ont pas de moyen de production en Belgique et ils ne peuvent que difficilement y acheminer de l'électricité. Pour y remédier, ELIA double la capacité de transport à la frontière franco-belge. Ces investissements permettent une meilleure circulation de l'électricité. ELIA facilite l'installation du marché en mettant en place des mécanismes pour que ces capacités –qui permettent d'acheminer de l'électricité en Belgique- soient attribuées équitablement (et selon des critères de marché) entre les acteurs commerciaux.

## 2. LA PÉRIODE BELGO-FRANCO-HOLLANDAISE

Progressivement une meilleure circulation de l'électricité aux frontières entre Belgique, France et Pays-Bas fait naître un marché interconnecté entre les trois pays. La Bourse BELPEX est créée en Belgique à l'initiative d'ELIA, avec le soutien des bourses et gestionnaires de réseau en France et aux Pays-Bas. Les trois marchés sont couplés et l'attribution des capacités aux frontières est réalisée de manière implicite via le mécanisme de couplage. Plus qu'un long discours, un fait ne trompe pas durant les dernières années : les prix ont convergé sur la zone et évoluent de concert.

The ELIA logo consists of a stylized orange and red circular graphic to the left of the word "elia" in a lowercase, sans-serif font.



50HERTZ

### 3. L'EXTENSION DU COUPLAGE DE MARCHÉ

Le marché couplé Belgique-France-Pays-Bas et sa plateforme d'échange fonctionnant bien, il sera étendu à l'Allemagne et au Grand-Duché de Luxembourg. Ce marché à cinq sera opérationnel au printemps 2010. Entretemps, une extension du couplage à la Scandinavie est déjà à l'examen. Des interconnexions supplémentaires sont à l'étude entre la Belgique et l'Allemagne, la France, le Grand-Duché de Luxembourg, la Grande-Bretagne.

## «Un soutien ferme et convaincu»

Depuis sa création en juin 2001, le soutien des actionnaires communaux à ELIA est indéfectible. Via PUBLIPART et PUBLI-T, ils détiennent 35,5 % de la société gestionnaire du réseau de transport belge. SOCOFE est prête à continuer à soutenir les développements d'ELIA. Ainsi la participation de PUBLI-T sera bientôt portée à un peu plus de 45 %.

### Pourquoi ?

Claude Grégoire, Administrateur délégué de SOCOFE, répond : *«Nous avons choisi de privilégier les activités de réseau pour deux raisons. D'une part, des activités régulées, plus stables, conviennent mieux pour le placement des fonds financiers des communes. D'autre part, le jeu concurrentiel et commercial n'est ni de notre compétence ni dans nos missions. Dans un domaine d'intérêt public comme l'énergie, nous apprécions de détenir des positions dans les réseaux car ils constituent une clé d'accès et de contrôle de la concurrence».*

Reste, dès lors, à se demander pourquoi impliquer indirectement des intérêts communaux wallons en Allemagne. Claude Grégoire : *«Demain, dans un contexte de concentration, l'enjeu sera de conserver la barre ou de la céder. Si on n'est pas conquérant, on est conquis par les autres ! En Belgique, nous en avons vécu l'expérience. Nous faisons donc le choix d'accompagner les ambitions d'ELIA, pour garder le contrôle chez nous et nous sommes également rassurés sur la rentabilité pour nos partenaires communaux. Les pouvoirs publics néerlandais n'opèrent pas différemment et soutiennent les développements du gestionnaire local, TENNET qui, récemment, a également acquis un autre réseau de transport allemand avec la garantie de l'Etat».*

